

**LETNO POROČILO  
VISOKE ZDRAVSTVENE ŠOLE V CELJU  
ZA LETO 2010**

Odgovorna oseba: doc. dr. Zlatka Felc, dekanja

Poročilo pripravili: doc. dr. Zlatka Felc in Katja Esih

Poročilo je bilo sprejeto na 7. seji senata, dne 15. 3. 2011 in 2. seji upravnega odbora, dne 24. 3. 2011

Februar, 2011

**Vizitka zavoda:**

Ime zavoda: **Visoka zdravstvena šola v Celju**

Krajše ime zavoda: **VZŠCE**

Ulica: **Mariborska cesta 007**

Kraj: **3000 Celje**

Spletna stran: **<http://www.vzsce.si/>**

Elektronski naslov: **[info@rss-ce.si](mailto:info@rss-ce.si)**

Telefonska številka: **+386 3/428 79 00**

Številka faksa: **+386 3/428 79 06**

Matična številka: **3545946000**

Identifikacijska številka: **42849438**

Transakcijski podračun: **0600 00996861054**

Ustanovitveni sklep: **Akt o ustanovitvi Visoke zdravstvene šole v Celju**

Ustanovitelj: **Regijsko študijsko središče**

Vpis v Sodni register: **SRG 2009/12741 z dne 18. 5. 2009**

## **KAZALO:**

POROČILO DEKANJE .....	4
1 POSLANSTVO IN VIZIJA ZAVODA.....	6
2 PREDSTAVITEV ZAVODA.....	7
3 USMERITVE IN CILJI ZAVODA.....	11
3.1 Zakonske in druge pravne podlage.....	11
3.2 Pregled realizacije dolgoročnih ciljev.....	11
3.3 Pregled realizacije kratkoročnih prednostnih ciljev.....	14
4 PREGLED REALIZACIJE IZVEDBENIH NALOG V LETU 2010.....	15
5 KADRI.....	22
6 FINANČNO POROČILO (priloga)	

## POROČILO DEKANJE

Visoko zdravstveno šolo v Celju (VZŠCE) je leta 2009 ustanovilo Regijsko študijsko središče v Celju. VZŠCE je sodobno fleksibilno visokošolsko središče, ki spodbuja razvoj, širjenje in uporabo znanja s področja zdravstvene nege v lokalnem okolju, na nacionalnem in internacionalnem nivoju. VZŠCE je organizirana tako, da spodbuja intenzivno povezavo pedagoške in raziskovalne dejavnosti ter aktivno prilagajanje študijskega procesa v sodelovanju s študenti in okoljem.

V letu 2010 je VZŠCE izvajala visokošolski strokovni študijski program prve stopnje Zdravstvena nega za prvo in drugo generacijo izrednih študentov z izvajanjem vseh procesov, ki so pomembni za kakovostno delovanje visokošolskega zavoda in kakovostno izvajanje študijskega programa.

- A. V letu 2010 je VZŠCE delovala v skladu s svojim poslanstvom in vizijo svojega razvoja, tako da je:
1. Načrtno uresničevala zastavljene kratkoročne cilje.
  2. Zagotovila notranjo organiziranost in pregledno delovanje vseh organov.
  3. Opredelila pristojnosti, naloge in dolžnosti vodstva, zaposlenih/sodelavcev in študentov v organih upravljanja.
  4. Spodbujala delovanje vseh zaposlenih, sodelavcev in študentov v skladu s pomembnimi splošnimi akti.
  5. Delovala na področju, za katero je bila ustanovljena, kar je izkazala s strokovnim delom v okviru programa zdravstvena nega ter ustrezno organizirano izvedbo tega programa.
  6. Nadgradila strokovno sodelovanje z organizacijami, pomembnimi za razvoj zdravstvene nege.
  7. Vključevala rezultate znanstvenega in strokovnega dela v izobraževanje v skladu s strategijo VZŠCE.
  8. Uskladila vpis študentov s potrebami po profilu diplomirane medicinske sestre/zdravstvenika v okolju.
  9. Sklenila dodatne dogovore z različnimi učnimi zavodi o kliničnem usposabljanju študentov VZŠCE ter zagotovila in preverjala usposobljenost kompetenc mentorjev, ki izvajajo klinično usposabljanje.
  10. Primerjala načrtovane in dosežene učne izide študentov in posodabljala izvajanje študijskega programa.
  11. Zagotovila odgovornost VZŠCE do študentov pri priznavanju znanj, spretnosti in veščin, pridobljenih na drugih visokošolskih zavodih.
  12. Zagotovila ustrezno organiziranost študentov in njihovo soodločanje v vseh organih upravljanja VZŠCE.
  13. Spremljala napredovanje študentov po študijskem programu.
- B. V letu 2010 je VZŠCE izvajala vpetost v okolje, tako da je:
1. Ustvarila povezanost z razvojem ožjega in širšega okolja in vzdrževala dialog z okoljem.
  2. Spremljala učne izide in pridobljene kompetence v procesu kliničnega usposabljanja v okolju učnih zavodov iz ožjega in širšega okolja.
- C. V letu 2010 je VZŠCE izkazovala ustreznost kadrovske strukture za dodiplomsko študijsko področje zdravstvene nege:
1. Z ustreznim številom in strukturo sodelujočih v študijskem programu, ki opravljajo znanstveno, raziskovalno oziroma strokovno delo.
  2. Z učinkovitimi in transparentnimi postopki za izvolitve v naziv za področja, ki zagotavljajo stabilno kadrovske strukturo in njen razvoj.
  3. Z dokazili o veljavni izvolitvi v nazive vseh visokošolskih učiteljev in visokošolskih sodelavcev, ki izvajajo študijski program.
  4. Z ustrežno strukturo strokovnih, upravnih in tehničnih sodelavcev, ki zagotavljajo podporo za izvajanje študijskega programa.
  5. Z ustrežno sestavo članov senata, tako da so enakopravno zastopana vsa študijska področja.
- D. V letu 2010 je VZŠCE izkazovala usmerjenost na študente in njihovo kakovostno izobraževanje:
1. Z usklajenim vpisom študentov s potrebami stroke v ustreznem okolju.

2. Z vključevanjem študentov v redno strokovno dejavnost VZŠCE.
  3. S tem, da je študentom zagotovila priznavanje znanj, spretnosti in veščin, pridobljenih na drugih visokošolskih zavodih in jim nudila svetovalne storitve, povezane z vpisom in druge informacije, povezane s študijem.
  4. S sodelovanjem študentov pri vrednotenju in posredno pri posodabljanju izvajanja študijskih programov.
  5. S spremljanjem učnih izidov in pridobljenih kompetenc.
  6. Z informiranjem študentov o pomenu vseživljenjskega izobraževanja in prostovoljstva, ki zagotavljata vključevanje v družbene odnose in javno življenje.
- E. Materialne razmere za izvajanje vseh dejavnosti na VZŠCE so bile do junija 2010 primerne, od septembra 2010 pa so zelo kakovostne, saj smo pridobili tri sodobno opremljene učilnice, dva opremljena kabineta za izvajanje kabinetnih vaj in prostor za začasno knjižnico. Tako je v letu 2010 VZŠCE izvajala vse svoje dejavnosti:
1. V primernih prostorih s primerno opremo za uresničevanje svojega poslanstva, vizije in ciljev.
  2. V primernih prostorih, kjer je delovanje VZŠCE in oprema za izvajanje študijskih dejavnosti podprta s sodobno informacijsko-komunikacijsko tehnologijo, ki je na voljo tudi študentom.
  3. Z visokošolsko knjižnico v nastajanju v prostorih VZŠCE, ki zagotavlja dostop do ustreznega knjižničnega gradiva s področja študijskega programa ter znanstvenih, raziskovalnih in strokovnih področij, ki jih VZŠCE razvija.
  4. V prostorih, ki ustrezajo številu vpisanih študentov in so dostopni študentom s posebnimi potrebami.
  5. S pridobljenimi sredstvi, zagotovljenimi za izvajanje študijskega programa.
- F. V letu 2010 je VZŠCE zagotavljala kakovost z izvajanjem kakovostnega poučevanja in ostalih dejavnosti zavoda, ki jih je redno spremljala. Da je lahko napake sproti odpravljala, je redno izvajala samoevalvacijo, ki je vključevala:
1. Evalvacijo poučevanja in kliničnega usposabljanja, ki so jo podali študenti.
  2. Evalvacijo vseh dejavnosti.
  3. Dokumentiranje razvoja VZŠCE v povezavi z razvojem relevantnega okolja.

## 1 POSLANSTVO IN VIZIJA ZAVODA

Kakovost in napredek zdravstvene nege sta v največji meri odvisni od zaposlenih v njej. Prav zato si Visoka zdravstvena šola v Celju (VZŠCE) prizadeva izboljšati zdravje družbe s pomočjo doseganja odličnosti in inovativnega študija na področju vodenja, raziskovanja in prakse v zdravstveni negi.

**Poslanstvo VZŠCE je:**

- Izvajanje poslanstva razvoja poklica zdravstvene nege skladno z razvojnimi potrebami družbe in trendi v zdravstvu.
- Izvajanje poslanstva razvoja poklica zdravstvene nege skladno s težnjami in prizadevanji zdravstvene nege same.
- Zagotavljanje nacionalnega in mednarodnega ravnovesja v kakovosti študija zdravstvene nege.
- Zagotavljanje ravnovesja študijskih programov za potrebe slovenske države in zdravstva ter izzivi znanstvenega napredka na področju zdravstvene nege.
- Služiti skupnosti kot visokošolsko središče, ki spodbuja razvoj, širjenje in uporabo znanja s področja zdravstvene nege na lokalni, nacionalni in mednarodni ravni.
- Vzpostavljati in zagotavljati akademsko opredelitve za znanstveno raziskovalni visokošolski zavod s področja zdravstvene nege in zdravstva.
- Povečanje števila kakovostnih visokošolskih delavcev in sodelavcev, predvsem s področja zdravstvene nege.
- Sodelovanje z državnimi institucijami, resornimi ministri, zunanjimi partnerji, lokalno in regionalno oblastjo, s stališča vključevanja v strokovne razprave in reševanja širše problematike s področja zdravstvene nege.
- Sodelovanje s fakultetami in visokimi šolami znotraj Univerze v Ljubljani, Univerze v Mariboru, Univerze na Primorskem ter samostojnimi visokošolskimi zavodi, predvsem na področju zdravstvene nege in zdravstva, kot tudi s fakultetami in visokimi šolami sosednjih in drugih evropskih držav na področju zdravstva.
- Vzpostavljati sodelovanje v mednarodnih združenjih visokošolskih institucij s področja zdravstvene nege (FINE, COHEHRE).
- Vzpostavljati in intenzivirati aplikativnega in razvojnega raziskovanja, ob prizadevanju dosegati odličnost in najvišjo kakovost na področjih zdravstvene nege in zdravstva.
- Razvijati kritično presojo, komunikacijske in klinične spretnosti ter potrebe po kritičnem izvajanju, usmerjanju ter ocenjevanju rezultatov v zdravstveni negi.
- Povečanje števila diplomiranih medicinskih sester in zdravstvenikov v regiji, da bo tudi Savinjska regija lahko sledila aktualnim potrebam v zdravstvu.
- Zagotavljanje inovativne in partnerske zdravstvene nege v regiji.
- Sodelovanje v mednarodnih izmenjavah študentov in učiteljev v okviru evropskih projektov programa Vseživljenjsko učenje, kot je Erasmus in podobni.
- Vzpostaviti, nadaljevati in intenzivirati projekte vseživljenjskega učenja.
- Poslanstvo VZŠCE je tudi spodbujati prostovoljstvo.

**Vizija VZŠCE je:**

- Pridobiti sredstva za izvajanje študijskega programa Zdravstvena nega v obliki rednega študija.
- Postati nacionalno prepoznan visokošolski zavod po prizadevanju dosegati odličnost v izboljševanju zdravja skozi integracijo poučevanja, raziskovanja in kliničnega usposabljanja.
- Postati zanimiva visokošolska ustanova za domače in tuje študente ter domače in tuje predavatelje.
- Postati enakovredna članica najkakovostnejših evropskih ustanov z najvišjimi izobraževalnimi in raziskovalnimi standardi.

## 2 PREDSTAVITEV ZAVODA

**Visoka zdravstvena šola v Celju** (v nadaljevanju VZŠCE) je samostojni visokošolski zavod, ki izvaja izobraževalno in znanstvenoraziskovalno dejavnost na področjih zdravstva, zdravstvene nege in družbenih ved. Ustanovitelj visoke šole je Regijsko študijsko središče v Celju, javni zavod pristojen za razvoj terciarnega izobraževanja na območju Savinjske (statistične) regije.

VZŠCE deluje po načelih avtonomije, ki ji zagotavljajo svobodo raziskovanja, posredovanja znanja, samostojno urejanje organizacije in delovanja, izdelavo in sprejem študijskih in znanstvenoraziskovalnih programov, določanje študijskega režima, volitve in izbiro visokošolskih učiteljev, strokovnih sodelavcev in druga upravičenja, skladno z zakonom.

Mejniki ustanavljanja VZŠCE:

- pozitivno mnenje Sveta RS za visoko šolstvo o ustanovitvi VZŠCE (sklep št. 6033-61/2008/8 z dne 22. 4. 2009);
- sprejem Akta o ustanovitvi VZŠCE na Svetu zavoda RŠS (4. 5. 2009);
- imenovanje vršilke dolžnosti dekanje doc. dr. Zlatke Felc ter začasnega upravnega odbora in senata na Svetu zavoda RŠS (4. 5. 2009);
- vpis zavoda v sodni in davčni register (18. 5. 2009);
- sprejetje visokošolskega strokovnega študijskega programa Zdravstvena nega na začasnem senatu (18. 5. 2009);
- soglasje Sveta RS za visoko šolstvo k študijskemu programu Zdravstvena nega (sklep št. 6033-178/2009/2 z dne 12. 6. 2009);
- sprejetje Statuta VZŠCE na organih VZŠCE (junij 2009);
- vpis v Razvid visokošolskih zavodov pri MVZT (sklep št. 6039-42/2009/4 z dne 3. 8. 2009);
- objava razpisa za vpis v 1. letnik študijskega programa Zdravstvena nega (avgust 2009).

VZŠCE izvaja 3-letni visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje **Zdravstvena nega**, razvit v skladu s smernicami direktive EU (2005/36/ES) in bolonjske deklaracije. V študijskem letu 2009/2010 je bilo vpisano 63 študentk in študentov, v študijskem letu 2010/11 pa 117 študentov, ki študirajo v obliki izrednega študija.

**Tabela: Podatki o številu vpisanih študentov po študijskih programih v 2010/2011**

Stopnja	Vrsta programa	2010/2011			
		Programi	Študenti	Redni	Izredni
1.	Zdravstvena nega – visokošolski strokovni program	1	117	/	117

### ORGAN IZIRAN OST IN DELO NA VISOKI ŠOLI

Notranja organiziranost VZŠCE je opredeljena s Statutom VZŠCE, ki sta ga sprejela začasni senat in začasni upravni odbor, 24. 6. 2009. V skladu z Aktom o ustanovitvi VZŠCE je Svet zavoda Regijskega študijskega središča, kot organ ustanovitelja VZŠCE, v maju 2009 imenoval začasne organe visoke šole, septembra 2010 pa stalne organe visoke šole.

#### Organi:

Pred začetkom študijskega leta 2010/11 so bili v skladu z aktom o ustanovitvi in statutom visoke šole konstituirani akademski zbor in imenovani senat, upravni odbor in dekan.

**Dekan** je poslovodni organ in strokovni vodja visoke šole. Doc. dr. Zlatka Felc je do 30. 9. 2010 šolo vodila kot vršilka dolžnosti dekanje, 30. 9. 2010 pa jo je upravni odbor imenoval za dekanjo VZŠCE s štiriletnim mandatom.

Dekanja doc. dr. Zlatka Felc, dr. med., spec. pediatrije

**Senat** je najvišji strokovni organ visoke šole. Sestavljajo ga predstavniki visokošolskih učiteljev in znanstveno raziskovalnih delavcev tako, da so enakopravno zastopana vse študijska področja, znanstvene discipline in strokovna področja visoke šole. V letu 2010 se je Senat sestal na enajstih sejah (od tega na sedmih v stari sestavi in na štirih sejah v novi sestavi).

Začasni Senat VZŠCE (do 27. 9. 2010):

- doc. dr. Zlatka Felc, dr. med., spec. pediatrije;
- pred. Duška Drev, viš. m. s., univ. dipl. org.;
- izr. prof. dr. Radko Komadina, dr. med., spec. kirurgije;
- izr. prof. dr. Branko Lobnikar, univ. dipl. soc.;
- red. prof. dr. Jana Lukač Bajalo, spec. med. biokemije;
- pred. mag. Hilda Maze, dipl. m. s., univ. dipl. org.;
- doc. dr. Kristijan Musek Lešnik, univ. dipl. psih.;
- pred. mag. Brigita Putar, viš. m. s., univ. dipl. org.;
- doc. dr. Gorazd Voga, dr. med., spec. interne medicine.

Senat VZŠCE (od 27. 9. 2010

dalje):

- doc. dr. Zlatka Felc, dr. med., spec. pediatrije;
- pred. Duška Drev, viš. m. s., univ. dipl. org.;
- izr. prof. dr. Radko Komadina, dr. med., spec. kirurgije;
- izr. prof. dr. Branko Lobnikar, univ. dipl. soc.;
- red. prof. dr. Jana Lukač Bajalo, spec. med. biokemije;
- pred. mag. Hilda Maze, dipl. m. s., univ. dipl. org.;
- doc. dr. Kristijan Musek Lešnik, univ. dipl. psih.;
- Mario Drekonja, predstavnik študentov
- Alenka Marcen, predstavnica študentov

Senat je imenoval naslednje **stalne komisije**:

Komisija za izvolitev v nazive:

- izr. prof. dr. Radko Komadina, dr. med., spec. kirurgije (predsednik komisije);
- pred. mag. Hilda Maze, dipl. m. s., univ. dipl. org.;
- doc. dr. Gorazd Voga, dr. med., spec. interne medicine.

Komisija se je v letu 2010 sestala na desetih sejah.

Komisija za študijske in študentske zadeve:

- pred. Darja Plank, viš. m. s., prof. zdr. vzg. (predsednica komisije);
- doc. dr. Zlatka Felc, dr. med., spec. pediatrije;
- pred. mag. Brigita Putar, viš. m. s., univ. dipl. org.;
- Alenka Marcen, predstavnica študentov.

Komisija se je v letu 2010 sestala na osmih sejah.

Komisija za kakovost:

- pred. mag. Brigita Putar, viš. m. s., univ. dipl. org. (predsednica komisije);
- pred. Duška Drev; viš. m. s., univ. dipl. org.,
- Jerneja Kronovšek, univ. dipl. pedag.;
- asist. Franci Vindišar, dr. med., spec. kirurg.
- Martina Križnik Jezernik, predstavnica študentov.

Komisija se je v letu 2010 sestala na dveh sejah.



**Akademski zbor** visoke šole predstavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci, visokošolski in raziskovalni sodelavci, ki sodelujejo v izobraževalnem in raziskovalnem procesu visoke šole. V letu 2010 se je Akademski zbor sestel na eni seji.

**Upravni odbor** je organ upravljanja visoke šole, ki prvenstveno odloča o zadevah materialne narave in skrbi za nemoteno poslovanje visoke šole. Upravni odbor se je v letu 2010 sestel na 4 rednih sejah.

Do 30. 9. 2010 je Upravni odbor VZŠCE deloval v naslednji sestavi:

- Stane Rozman, podžupan Mestne občine Celje (predsednik začasnega upravnega odbora);
- Ivan Podergajs, podpredsednik Sveta zavoda RŠS (podpredsednik začasnega upravnega odbora);
- Katja Esih, direktorica Regijskega študijskega središča;
- Damjan Justinek, dr. med., direktor Bolnišnice Topolšica;
- mag. Dušan Kragelj, pomočnik direktorja Splošne bolnišnice Celje;
- Marinka Marolt, ravnateljica Srednje zdravstvene šole v Celju.

Upravni odbor od 30. 9. 2010 dalje:

- Stane Rozman, predstavnik ustanovitelja (predsednik UO);
- mag. Dušan Kragelj, predstavnik regijskih zdravstvenih zavodov (podpredsednik UO);
- Katja Esih, predstavnica ustanovitelja;
- Marinka Marolt, predstavnica ustanovitelja;
- pred. mag. Hilda Maze, predstavnica VZŠCE;
- dr. Roman Parežnik, predstavnik VZŠCE;
- Peter Černežl, predstavnik študentov.

**Prodekanjo za izobraževalno dejavnost** pred. Darjo Plank je imenovala v.d. dekanja na podlagi predhodnega soglasja začasnega senata, 10. 12. 2009.

25. 1. 2010 je dekanja, na podlagi predhodnega soglasja začasnega senata, imenovala kot prodekana za raziskovalno dejavnost asist. dr. Romana Parežnika.

V letu 2010 sta se v obliki dopolnilnega delovnega razmerja v obsegu 20 % zaposlila oba prodekana.

#### **Referat za študentske in študijske zadeve:**

V mesecu novembru 2010 smo na delovnem mestu samostojne strokovne sodelavke zaposlili Alenko Presker Planko, poleg tega pa pri delu referata sodelujeta tudi sodelavki RŠS Darinka Klinger, univ. dipl. ekon. in Jerneja Kronovšek, univ. dipl. pedag.

Dekanja, visokošolski učitelji in sodelavci sodelujejo na podlagi avtorskih in podjemnih pogodb. Regijsko študijsko središče (RŠS) na podlagi Pogodbe o poslovnem sodelovanju med RŠS in VZŠCE, opravlja upravno-administrativne, finančne in strokovno tehnične naloge visoke šole.

#### **PROSTORI VISOKE ŠOLE**

VZŠCE deluje v prostorih na Mariborski cesti 7 v Celju, katerih lastnica je Mestna občina Celje. Šola je v začetku leta 2010 začasno gostovala v prostorih Mednarodne fakultete za družbene in poslovne študije v 2. nadstropju stavbe, s katero smo si delili večjo in manjšo predavalnico. Fakulteta nam je začasno odstopila tudi kabinet v 4. nadstropju, kjer je deloval referat za študentske zadeve. V mesecu maju 2010 se je šola, v skladu z najemno pogodbo sklenjeno z Mestno občino Celje, preselila v del 1. nadstropja stavbe v velikosti 714 m<sup>2</sup>.

Za izobraževalno in upravno dejavnost šole so na voljo večja predavalnica (s 100 sedeži), dve manjši predavalnici (s 40 sedeži) ter dve specialni učilnici za zdravstveno nego ter prostori dekanata, referata, sejna soba ter manjši skupni prostor (knjižnica, prostor za pogovorne ure, ipd).

#### **SODELOVANJE Z OKOLJEM**

VZŠCE je tesno povezana s Srednjo zdravstveno šolo v Celju. Poleg tega, da imamo s šolo sklenjeno najemno pogodbo za najem laboratorijev, nam pri začetku izvajanja študijskega procesa tvorno pomagajo tudi pri izvedbi laboratorijskih vaj in propedevtičnega programa ter aktivno promovirajo visoko šolo med svojimi maturanti.

Visoka šola dobro sodeluje tudi z regijskimi zdravstvenimi in socialno varstvenimi zavodi s pomočjo katerih zagotavlja izvedbo kliničnega usposabljanja študentov. V letu 2010 so bile sklenjene Pogodbe o izvajanju kliničnega usposabljanja s Splošno bolnišnico Celje in Bolnišnico Topolšica ter z Domom ob Savinji Celje, Domom Lipa Štore, Domom upokojencev Šmarje pri Jelšah, Lambrechtovim domom Slovenske Konjice, Domom dr. Jožeta Potrata Poljčane, Domom starejših Laško, Domom Nine Pokorn Grmovje, Domom upokojencev Polzela, Domom za varstvo odraslih Velenje, Domom Tisje Šmartno pri Litiji in Zdravstvenim domom Slovenske Konjice.

Dobro sodelovanje s Splošno bolnišnico Celje smo v letu 2010 še nadgradili, saj se v študijskem letu 2010/11 največji del kliničnega usposabljanja študentov 2. letnika izvaja v tej inštituciji. Prav tako je sodelovanje s SBC tvorno in aktivno tudi na drugih področjih, saj iz te inštitucije prihaja največji del visokošolskih učiteljev, ki s svojim znanjem in izkušnjami, pomagajo graditi kakovostno visokošolsko inštitucijo.

V letu 2010 smo sklenili pogodbo tudi z Zavodom za zdravstveno varstvo Celje, ki je sodelovalo pri izvedbi kliničnega usposabljanja na področju promocije zdravja. Prizadevali pa si bomo okrepiti sodelovanje z zavodom tudi na drugih področjih.

V letu 2010 smo sodelovali z Društvom svetovalcev za laktacijo in dojenje Slovenije ter Nacionalnim odborom za spodbujanje dojenja, Društvo UNICEF Slovenija ter Združenjem zahodnoštajerske pokrajine za pomoč pri demenci Spominčica Šentjur.

Pomembno je tudi sodelovanje šole s Zbornico zdravstvene in babiške nege Slovenije ter regijskima društvoma medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov Celje in Velenje.

## **FINANCIRANJE DELOVANJA VISOKE ŠOLE**

Zagon in delovanje šole v študijskem letu 2010 je bilo zagotovljeno iz ustanoviteljskih sredstev RŠS-ja in šolnin za izredni študij. V letu 2010 Vlada RS ni objavila razpisa koncesij za financiranje rednega študija, kar pomeni, da bo visoka šola tudi v študijskem letu 2011/12 izvajala samo izredni študij.

Mestna občina Celje je kot ustanoviteljica Regijskega študijskega središča in kot podpornica razvoja visokošolskega izobraževanja v Celju, zagotovila sredstva za opremo predavalnic in specialnih učilnic zdravstvene nege v višini 60.000 EUR.

Šola si prizadeva tudi za pridobitev sredstev iz evropskih in nacionalnih razpisov ter za pridobitev sredstev sponzorjev in donatorjev.

### 3. USMERITVE IN CILJI ZAVODA

#### 3.1 Zakonske in druge pravne podlage

- Zakon o visokem šolstvu,
- Akt o ustanovitvi Visoke zdravstvene šole v Celju,
- Statut Visoke zdravstvene šole v Celju,
- Pravilnik o razpisu za vpis in izvedbi vpisa v visokem šolstvu,
- Pravilnik o šolninah,
- Merila za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov, študijskih programov ter znanstvenoraziskovalnega, umetniškega in strokovnega dela,
- Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov,
- Minimalni standardi za izvolitev v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na visokošolskih zavodih,
- Merila za kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS,
- Pravilnik o pogojih, ki jih mora izpolnjevati zavod za izvajanje praktičnega pouka dijakov zdravstvenih šol in študentov visokošolskih zavodov za podelitev naziva učni zavod,
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih,
- Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva 2007 – 2010,
- Zakon o zavodih,
- Zakon o delovnih razmerjih,
- Zakon o računovodstvu,
- Zakon o varstvu osebnih podatkov,
- Zakon o organiziranju in financiranju vzgoje in izobraževanja,
- Zakon o splošnem upravnem postopku,
- interni akti visoke šole.

#### 3.2 Pregled realizacije dolgoročnih ciljev

Visoka šola si je ob ustanovitvi in začetku delovanja v študijskem letu 2009/10, zastavila ambiciozni načrt delovanja in razvoja šole. V nadaljevanju navajamo dolgoročne cilje (obdobje do leta 2015), k uresničevanju katerih so usmerjene aktivnosti visoke šole in realizacijo v letu 2010 z obrazložitvijo razlik.

Izobraževalna dejavnost		
Dolgoročni cilji VZŠCE	Predvideni načini doseganja ciljev	Realizacija v letu 2010
Načrtovanje novih študijskih programov in smeri.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Priprava in akreditacija študijskih programov 2. stopnje skladno z zahtevami Bolonjske deklaracije.</li><li>• Izobraževanje potrebnih kadrov, razvoj znanstvenih področij, sodelovanje s potencialnimi delodajalci, zagotavljanje potrebnih proračunskih in neproračunskih sredstev.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• V pripravi</li><li>• V letu 2010 je šola izvedla vrsto seminarjev za sodelavce, ki kot mentorji delujejo v učnih zavodih. Realizirano zagotavljanje neproračunskih sredstev.</li></ul>
Povečanje kakovosti izvedbe študijskega procesa.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uvajanje aktivnejših študijskih oblik in e-gradiv.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• V letu 2010 je šola izvajala aktivnejše študijske oblike (simulacije) pri nekaterih predmetih.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uvajanje novih metod študijskega dela.</li> <li>• Redno usposabljanje pedagoškega kadra za pedagoško delo.</li> <li>• Redno izvajanje študentske ankete ter ukrepanje na osnovi rezultatov.</li> <li>• Posodobitev študijskega okolja s sodobno računalniško opremo.</li> <li>• Urediti vsaj nekaj študijskih okolij za študij na daljavo.</li> <li>• Spodbujati študente višjih letnikov za delo na projektih in jih motivirati, da bi del študija opravili v tujini.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V letu 2010 je šola zagotovila študentom e-gradiva za vse predmete.</li> <li>• V letu 2010 še ni bilo realizirano.</li> <li>• V letu 2010 realizirano.</li> <li>• V letu 2010 delno realizirano. V letu 2010 še ni bilo realizirano.</li> <li>• V letu 2010 še ni bilo realizirano.</li> </ul>
Spremljanje izvajanja študijskih programov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spremljanje izvajanja študijskega programa z vidika ravni študijske obremenitve študentov ter ravni pridobljenega znanja id.</li> <li>• Uvajanje projektne dela študentov.</li> <li>• Mentorsko vodenje študentov skozi študijski proces.</li> <li>• Sprotno preverjanje znanja.</li> <li>• Uporaba interaktivnih oblik znanja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V letu 2010 delno realizirano.</li> <li>• V letu 2010 še ni realizirano.</li> <li>• V letu 2010 delno realizirano.</li> <li>• V letu 2010 realizirano.</li> <li>• V letu 2010 še ni realizirano.</li> </ul>
Povečanje obsega promocije študijskih programov za izboljšanje vpisa dobrih maturantov in ostalih srednješolcev.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ciljni in stalni pristop pri informiranju srednješolcev in odraslih o možnosti študija na VZŠCE.</li> <li>• Spodbujanje raziskovalne dejavnosti v srednji šoli.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V letu 2010 delno realizirano.</li> <li>• V letu 2010 še ni realizirano.</li> </ul>
Razvoj skupnih študijskih programov s partnerskimi visokošolskimi zavodi.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sklepanje partnerstev in prijave na ustrezne razpise za pridobivanje finančnih sredstev.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V letu 2010 še ni realizirano.</li> </ul>
Internacionalizacija študija.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pospješevanje mobilnosti profesorjev in študentov, mednarodne akreditacije študijskih programov, kvalitetna izvedba Erasmus programov.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V letu 2010 obisk Univerze v Durhamu in Univerze Northumbria (Velika Britanija) z namenom realizacije Erasmus mobilnosti za učitelje in osebje v letu 2011.</li> </ul>
Vzpostavitev ponudbe za vseživljenjsko učenje na VZŠCE.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oblikovanje Inštituta za vseživljenjsko izobraževanje in svetovanje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V letu 2010 smo oblikovali Inštitut za vseživljenjsko izobraževanje in svetovanje</li> </ul>
Povečanje deleža podiplomskih študentov.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Razvoj študijskih programov 2. stopnje, vključevanje podiplomskih študentov v projekte, zagotavljanje drugih možnosti finančnih virov za študij. V skladu z zakonskimi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V letu 2010 še ni realizirano.</li> </ul>

	možnostmi ponuditi podiplomski študij v angleškem jeziku, skupaj s tujimi partnerji.	
Vzpostavitev e-izobraževanja.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definiranje usmeritev in pridobitev finančnih sredstev za zagotovitev tehnične podpore ter izobraževanja osebja za uporabo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>V letu 2010 še ni realizirano.</li> </ul>
Statusno preoblikovanje Visoke zdravstvene šole v fakulteto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vzporedno s pripravo študijskega programa 2. stopnje, pripraviti vlogo za statusno preoblikovanje visoke šole v fakulteto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>V letu 2010 še ni realizirano.</li> </ul>
<b>Raziskovalna in razvojna dejavnost</b>		
<b>Dolgoročni cilji</b>	<b>Predvideni načini doseganja ciljev</b>	<b>Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik</b>
Vzpostaviti koncept dela, v katerem je raziskovalni proces osnova pedagoškega dela.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vzpostavitev in nadaljnja krepitev razvojno raziskovalnega sodelovanja z industrijo, zdravstvenimi in socialnimi inštitucijami, lokalnimi skupnostmi, nevladnimi organizacijami.</li> <li>Pridobivanje kvalitetnih aplikativnih projektov.</li> <li>Usmerjena izdelava diplomskih in seminarских nalog dodiplomskih in podiplomskih študentov.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>V letu 2010 v nastajanju.</li> <li>V letu 2010 še ni realizirano.</li> <li>V letu 2010 realizirano pri usmerjeni izdelavi seminarских nalog.</li> </ul>
Razvijati in spodbujati kvalitetno raziskovalno delo profesorjev, docentov, višjih predavateljev, predavateljev in študentov na področju temeljnih in aplikativnih raziskav.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promoviranje višjih zahtev za habilitacijo od predpisanih na Univerzi v Ljubljani oz. oblikovanje lastnih habilitacijskih meril na VZŠCE.</li> <li>Spodbuditi publiciranje rezultatov raziskovalnega dela skozi večje število objav v znanstvenih revijah.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leta 2011 začetek postopka oblikovanja lastnih habilitacijskih meril v skladu z merili Nakvis-a.</li> <li>V letu 2011 delno realizirano.</li> </ul>
Razvoj partnerskih odnosov z drugimi znanstveno-raziskovalnimi inštitucijami.	<ul style="list-style-type: none"> <li>VZŠCE se bo povezovala z znanstveno-raziskovalnimi inštitucijami na področju medicinskih, naravoslovnih in drugih ved.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>V letu 2010 delno realizirano (povezava s Centrom za razvojno nevroznanost, MF UL)</li> </ul>
Sodelovanje na projektih EU.	<ul style="list-style-type: none"> <li>VZŠCE se bo intenzivno vključevala v raziskovalne projekte EU na različnih področjih.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>V letu 2010 še ni realizirano.</li> </ul>
<b>Mednarodna dejavnost</b>		
<b>Dolgoročni cilji VZŠCE</b>	<b>Predvideni načini doseganja ciljev</b>	<b>Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik</b>
Navezovanje stikov z	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sklenitev sporazumov z</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>V letu 2010 vzpostavljanje</li> </ul>

priznanimi visokošolskimi inštitucijami na področju zdravstvene nege in medicinskih ved v Evropi.	visokošolskimi inštitucijami.	kontaktov.
Navezovanje stikov in vključevanje med neevropske univerze	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uporaba primernih programov za sodelovanje.</li> <li>• Vključevanje v programe EU in neEU.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V letu 2010 še ni realizirano.</li> <li>• V letu 2010 še ni realizirano.</li> </ul>
Aktivno članstvo v mednarodnih zvezah (FINE, COHEHRE,.....)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Članarine.</li> <li>• Sodelovanje na rednih sestankih.</li> <li>• Prezemanje funkcij v mednarodnih zvezah oz. mrežah.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V letu 2010 realizirana oddaja vloge za pridruženo članstvo COHEHRE.</li> </ul>
Vključevanje v programe EU, skupne programe EU in drugi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prijave na razpise.</li> <li>• Obiski partnerjev VZŠCE in predlaganje sodelovanja v projektih.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V letu 2010 ni realizirano.</li> <li>• V letu 2010 ni realizirano.</li> </ul>
Promocija in povečanje razpoznavnosti VZŠCE v regiji in globalno	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sodelovanje na sejnih.</li> <li>• Razdeljevanje informativnih gradiv.</li> <li>• Obiskovanje novih partnerskih visokošolskih inštitucij</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V letu 2010 realizirano.</li> <li>• V letu 2010 realizirano.</li> <li>• V letu 2010 ni realizirano.</li> </ul>

### 3.3 Pregled realizacije kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2010

Glavni kratkoročni prednostni cilji VZŠCE v letu 2010, ki so bili realizirani, so:

- kakovostna izvedba visokošolskega študijskega programa Zdravstvena nega za študente 1. in 2. letnika;
- vzpostavitev in nadgradnja sodelovanja z učnimi zavodi VZŠCE;
- vzpostavitev temeljev za razvoj razvojno-raziskovalnega dela (registracija raziskovalne skupine VZŠCE na ARRS);
- uvajanje koncepta vseživljenjskega učenja in kakovostna izvedba prvega strokovnega srečanja VZŠCE z mednarodno udeležbo 1. Stiki zdravstvene nege ter izvedba posveta »Pravice in oskrba umirajočih« v soorganizaciji z Varuhom človekovih pravic RS;
- vzpostavitev mednarodnega sodelovanja;
- zagotovitev lastnih prostorov in opreme za izvajanje izobraževalne dejavnosti;
- sprejem manjkajočih aktov in pravilnikov, potrebnih za delovanje VZŠCE;
- zaposlitev prvih visokošolskih učiteljev ter sodelavcev VZŠCE za kakovostno, učinkovito in strokovno delo visoke šole.

Cilja z zagotovitvijo sredstev za izvedbo rednega načina študija v študijskem letu 2011/12 žal **nismo uspeli realizirati**. Razlogov je več:

- redni študij ni bil razpisan,
- zaradi ekonomske krize, še posebej močno izražene v širši Savinjski (statistični) regiji, nismo uspeli zagotoviti donacijskih sredstev za izvedbo rednega študija.

## 4 PREGLED REALIZACIJE IZVEDBENIH NALOG V LETU 2010

### 4.1 Izobraževalna dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
Vzpostavitev in spremljanje samoevalvacijskih postopkov dela visoke šole	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izvedba evalvacije vseh oblik pedagoškega dela v študijskem letu 2009/10</li> <li>Izvedba evalvacije ob vpisu nove generacije študentov v študijsko leto 2010/11</li> <li>Izvedba evalvacije med visokošolskimi učitelji in sodelavci o zadovoljstvu z delom</li> <li>Priprava manjkajočih aktov in pravilnikov</li> <li>Analiza vseh oblik evalvacije in priprava Samoevalvacijskega poročila VZŠCE za študijsko leto 2009/10</li> <li>Akcijski načrt za izboljšanje dela</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizirano.</li> <li>Realizirano</li> <li>Realizirano</li> <li>Delno. Nekateri akti in pravilniki so v pripravi</li> <li>V postopku priprave.</li> <li>V pripravi realizacije.</li> </ul>
Evalvacija kliničnega usposabljanja v študijskem letu 2009/10	<ul style="list-style-type: none"> <li>Priprava anketnih vprašalnikov za študente in učne zavode</li> <li>Izvedba evalvacije in analiza kliničnega usposabljanja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizirano.</li> <li>Realizirano.</li> </ul>
Vzpostavitev učinkovitega sistema načrtovanja urnika za študente 1. in 2. letnika, glede na prostorske in kadrovske možnosti visoke šole in njenih učnih zavodov	<ul style="list-style-type: none"> <li>Letni urnik, ki bo omogočal kakovostno izvedbo vseh oblik izobraževalnega dela, prilagojen potrebam študentov in možnostim VZŠCE in učnih zavodov</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizirano.</li> </ul>
Sodelovanje uglednih gostov iz prakse iz RS ter tujih gostujočih učiteljev pri predmetih 1. in 2. letnika	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vključitev vsaj 3 domačih gostov iz prakse</li> <li>Vključitev 2 tujih gostujočih učiteljev</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realiziramo – vključeni 3 gosti iz prakse pri predmetih Izbrana poglavja iz gerontologije in Nujna medicinska pomoč.</li> <li>V pripravi delne realizacije za leto 2011.</li> </ul>
Izdelava Vodnika za študij za študijsko leto 2010/11	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izdelava vodnika za študij do konca meseca oktobra 2010</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizirano.</li> </ul>
Izdelava Vodnika za učitelje za študijsko leto 2010/11	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izdelava vodnika za učitelje do konca meseca septembra 2010</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizirano.</li> </ul>
Priprava negovalne in druge dokumentacije za izvedbo kliničnega usposabljanja	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izdelava dokumentacije do februarja 2010</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizirano.</li> </ul>
Priprava Vodnika za klinično usposabljanje študentov VZŠCE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izdelava vodnika do novembra 2010</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>V pripravi.</li> </ul>
Izvedba usposabljanja za	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izvedba izobraževanja v</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizirano,</li> </ul>

mentorje v učnih bazah VZŠCE	dveh terminih (april, september 2010)	izobraževanje je bilo izvedeno v mesecih aprilu, juniju in oktobru.
------------------------------	---------------------------------------	---

#### 4.1.1 Visokošolsko izobraževanje

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizirano v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
Razvoj študijskega programa 2. stopnje na področju zdravstvene nege	Razvoj in akreditacija študijskega programa 2. stopnje	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V pripravi</li> </ul>
Vzpostavitev koncepta vseživljenjskega učenja in izvedba 1. strokovnega srečanja z mednarodno udeležbo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izvedba 1. Stikov zdravstvene nege</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oblikovanje Inštituta za vseživljenjsko izobraževanje in svetovanje</li> <li>• Organizacija 1. Stikov ZN; «Zdravstvena nega v okolju, ki zagotavlja varno in kakovostno obravnavo bolnika» (maj 2010) in posveta »Pravice in oskrba umirajočih« (oktober 2010)</li> </ul>
Sodelovanje z drugimi inštitucijami, tudi v obliki soorganizacije seminarjev in posvetov	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2. strokovno srečanje z mednarodno udeležbo: IBCLC svetovalci izboljšujemo znanje (Terme Dobrna, Dobrna, 21. maj 2010) Organizator: Društvo svetovalcev za laktacijo in dojenje Slovenije (DSLDS), Visoka zdravstvena šola v Celju, Nacionalni odbor za spodbujanje dojenja, Društvo UNICEF Slovenija</li> <li>• Mednarodno znanstveno srečanje: Doječe matere, otroci in zdravila (Kulturni center Laško, 1. Oktober 2010) Organizator: Društvo svetovalcev za laktacijo in dojenje Slovenije (DSLDS), Nacionalni odbor za spodbujanje dojenja, Društvo UNICEF Slovenija, Visoka zdravstvena šola v Celju</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizirano.</li> <li>• Realizirano.</li> </ul>
Sodelovanje z vsemi zainteresiranimi inštitucijami s področja zdravstva in zdravstvene nege v regiji in v Sloveniji	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Navezava in poglobitev stikov</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V pripravi.</li> </ul>



Kazalniki:

Kazalnik	Študijsko leto 2009/2010 (Leto 2009)		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2010/2011 in realizacija (Leto 2010)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih prve stopnje,	/	75 %	/	75 % <b>Realizirano 87 %</b>

Kazalnik	Študijsko leto 2008/2009 (Leto 2009)		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2009/2010 in realizacija (Leto 2010)	
Število domačih gostujočih visokošolskih učiteljev na dodiplomskih študijskih programih		/		3 Realizirano

#### 4.1.2 Oblike neformalnega učenja

VZŠCE se kot mlada visokošolska institucija zaveda pomena vseživljenjskega učenja in izobraževanja, saj dodatno izobraževanje in nenehno učenje omogočata uspešno sledenje vedno novim zahtevam pri delu in oblikovanje uspešnih posameznikov v sodobni družbi znanja.

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo
Izvedba strokovnega srečanja z mednarodno udeležbo 1. Stiki zdravstvene nege	Kakovostna izvedba srečanja	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizirano in preseženo, saj smo dodatno organizirali še posvet »Pravice in oskrba umirajočih« (oktober 2010)</li> </ul>
Izvedba izobraževanja za mentorje v učnih zavodih	2 letni izvedbi izobraževanja	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizirano, izvedena 3 izobraževanja.</li> </ul>

#### 4.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost

Eden izmed prioritarnih ciljev VZŠCE v letu 2010 je bil zagotoviti temelje in pogoje za razvoj znanstveno raziskovalnega dela na šoli. Raziskovanje je prvenstveno usmerjeno na področje zdravstvene nege in zdravstva, velik poudarek pa tudi interdisciplinarnim raziskavam in povezavam z drugimi raziskovalnimi področji.

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
-------------------------------------	-----------------------------------	---

Vzpostavitev temeljev za razvoj razvojno-raziskovalnega dela (registracija raziskovalne skupine VZŠCE na ARRS);	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Imenovanje prodekana za raziskovalno dejavnost</li> <li>• Registracija raziskovalne skupine VZŠCE na ARRS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizirano.</li> <li>• V postopku na ARRS</li> </ul>
Pripraviti načrt znanstveno raziskovalnega in razvojnega dela	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prodekan za raziskovalno delo s sodelavci pripravi načrt znanstveno raziskovalnega in razvojnega dela</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizirano.</li> </ul>
Ustanovitev in usposobitev raziskovalnih skupin na VZŠCE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ustanovitev in usposobitev raziskovalnega centra na VZŠCE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V pripravi realizacije.</li> </ul>
Spodbujanje uvajanja in vključevanja študentov v raziskovalno delo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Študenti sodelujejo v raziskavah</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V pripravi realizacije.</li> </ul>
Razvijanje in spodbujanje kvalitetnega temeljnega in aplikativnega raziskovalnega dela visoke šole	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pospeševanje objavljanja izvirnih znanstvenih in strokovnih člankov v publikacijah SCI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Delno realizirano.</li> </ul>
Podpora doktorskih in magistrskih študijev visokošolskih učiteljev in drugih delavcev visoke šole.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• VZŠCE podpira magistrske in doktorske študije sodelavcev šole</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizirano, sofinanciranje doktorskega študija</li> </ul>
Aktivnosti za povezovanje VZŠCE s šolami v RS in izven za vzpostavitev mreže visokošolskih učiteljev in partnerskega povezovanja na skupnih projektih in interesnih področjih	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sodelovanje z Visoko šolo za varstvo okolja in Mednarodno fakulteto za družbene in poslovne študije.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V pripravi realizacije.</li> </ul>

#### 4.3 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
Navezava stikov s tujimi visokošolskimi institucijami na področju zdravstva in zdravstvene nege.	<p>Izvedba začetnih pogovorov z namenov sklenitve sporazumov v zvezi z mednarodnim sodelovanjem</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• (Durham University, Velika Britanija, april 2010;</li> <li>• Metropolitan University College, Kopenhagen, Danska, oktober 2010)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizirano.</li> <li>• Relizirano z nadomestno Univerzo v Lublinu Poljska, V pripravi z Northumbria University (VB)</li> </ul>

Spremljanje aktivnosti in sodelovanje v evropskem združenju šol s področja zdravstvene nege – FINE (European Federation of Nurse Educators)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vključitev v zvezo</li> </ul>	Realizirano z COHEHRE (Consortium of Institutes of Higher Education in Health and Rehabilitation in Europe).
---	--	--

Kazalnik	Dodiplomski študij		Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
	Študijsko leto 2008/2009	Načrt za študijsko leto 2009/2010	
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini			
Število tujih študentov, ki opravijo del študija v Sloveniji			
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu		2	V pripravi dogovarjanja: 50 % realizacija v letu 2011
Število visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji		2	V pripravi dogovarjanja: 50 % realizacija v letu 2011
Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini			
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli v Slovenijo			
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo šli iz Slovenije v tujino			

#### 4.4 Knjižnična dejavnost

V letu 2010 smo na VZŠCE nadaljevali z oblikovanjem lastne interne knjižnice in v okviru razpoložljivih sredstev intenzivno razvijali svoj knjižni fond.

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo
Oblikovanje lastne visokošolske knjižnice	Vpis v razvid knjižnic pri Ministrstvu RS za kulturo	V pripravi, v sodelovanju z Osrednjo knjižnico Celje in Regijskim študijskim središčem
Aktiven razvoj knjižničnega fonda	Nabava 150 novih knjižničnih enot	Realizirano, nabavljeno 147 enot gradiva in 33 enot serijskih publikacij.
Zagotoviti dostop do e-revij in baz podatkov	Dostop do baze CINAHL	V pripravi
Izdajateljska dejavnost		Izdaja zbornika strokovnega srečanja 1. Stiki ZN
Sprotno ažuriranje bibliografij zaposlenih in sodelavcev VZŠCE	Vnos v sodelovanju z OKC (Osrednjo knjižnico Celje)	Realizirano

#### 4.5 Upravne, pravne in druge naloge zavoda

V letu 2010 smo veliko pozornosti posvečali vzpostavitvi ustreznih strokovnih, kadrovskih, materialnih in finančnih pogojev za kakovostno izvedbo programa Zdravstvena nega in učinkovito delovanje VZŠCE kot celota.

Kratkoročni prednostni cilji zavoda	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik	
Zagotovitev ustreznih kadrovskih pogojev	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zaposlitev prodekana za izobraževanje in prodekana za raziskovanje ter strokovnih sodelavcev šole.</li> <li>Izvedba habilitacijskih postopkov za visokošolske učitelje in strokovne sodelavce za potrebe kliničnega usposabljanja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizirano, poleg delnih zaposlitev obeh prodekanov, smo zaposlili tudi samostojno strokovno sodelavko v Referatu za študijske in študentske zadeve</li> <li>Realizirano 105 izvolitev v naziv visokošolskih učiteljev in sodelavcev in znanstvenih sodelavcev</li> </ul>	
Urejeno upravljanje visoke šole	<ul style="list-style-type: none"> <li>Priprava in sprejem potrebnih aktov z izobraževalnega, raziskovalnega in upravnega področja dela visoke šole.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Delno realizirano, nekaj aktov je še v pripravi.</li> </ul>	
Konstituiranje akademskega zbora, senata in upravnega odbora, v skladu s Statutom VZŠCE.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izvedba ustreznih postopkov (september 2010).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizirano, v mesecu septembru 2010 imenovanje stalnih organov (senata, upravnega odbora).</li> </ul>	
Imenovanje dekana VZŠCE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izvedba volitev (september 2010)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizirano, 30. 9. 2010 imenovana dekanja za mandatno obdobje 4 let</li> </ul>	
Racionalna poraba finančnih sredstev	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poraba finančnih sredstev s ciljem zagotavljanja visoke kakovosti izvedbe študijskega programa in zadovoljstva sodelavcev in študentov.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizirano</li> </ul>	
Zagotovitev sredstev za izvedbo rednega študija v prihodnjih študijskih letih	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sodelovanje z ustanoviteljem pri oblikovanju fundacije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>V pripravi</li> </ul>	
Uporabna spletna stran	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sprotno posodabljanje spletne strani</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizirano</li> </ul>	
Posodabljanje visokošolskega informacijskega sistema, skladno s potrebami	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sodelovanje z dobaviteljem informacijskega sistema</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizirano</li> </ul>	
Kazalniki	Študijsko leto 2008/2009	Načrt za študijsko leto 2009/2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo
Odstotek elektronskih prijav na izpite	100 %	100 %	Realizirano

#### 4.6 Interesna dejavnost študentov

V mesecu septembru 2010 je bil oblikovan Študentski svet VZŠCE, člani pa spodbujeni k pripravi dela študentskega sveta in interesnih dejavnosti.

V poletnih mesecih in ob koncu leta sta bili organizirani zelo uspeli druženji študentov, učiteljev in sodelavcev VZŠCE.

Predstavniki Študentskega sveta so vključeni v delo organov VZŠCE (senat, upravni odbor, komisija za študentske zadeve, komisija za kakovost) ter sodelujejo pri številnih aktivnostih visoke šole (promocija visoke šole na srednjih šolah, informativni dnevi ...).

Pri študentih smo spodbujali prostovoljstvo, na spletni strani VZŠCE smo objavili opis in program dela prostovoljnega in humanitarnega Združenja zahodnoštajerske pokrajine za pomoč osebam z demenco Spominčica Šentjur.

Načrtovano predavanje zasl prof. dr. Andreja Mašere z naslovom »Alpe v bližnjem sosodstvu« je zaradi časovne stiske odpadlo.

#### 4.7 Druga dejavnost visokošolskega zavoda

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo
Aktivna promocija visoke šole	<ul style="list-style-type: none"><li>• Organizacija informativnih dni (februar)</li><li>• Predstavitvena zloženka študijskega programa Zdravstvena nega</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Realizirano</li><li>• Realizirano (oblikovana je bila nova predstavitvena zloženka)</li></ul>
Informiranje javnosti	<ul style="list-style-type: none"><li>• Objava člankov o VZŠCE</li><li>• Organizacija novinarskih konferenc ob pomembnih dogodkih VZŠCE (stiki ZN, otvoritev prostorov)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Realizirano</li><li>• Realizirano</li></ul>
Aktivna vloga visoke šole v lokalnem, regijskem in nacionalnem okolju	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sodelovanje na posvetih, okroglih mizah, preventivnih akcijah</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Realizirano</li></ul>

#### 4.8 Investicije in investicijsko vzdrževanje

VZŠCE deluje v najetih prostorih v lasti Mestne občine Celje, ki skrbi za obnovo in redno vzdrževanje opreme. Tudi v tabeli prikazan nakup opreme za dva kabineta in predavalnice, je bil realiziran v letu 2010 s pomočjo Mestne občine Celje.

##### 4.8.1 Nakup opreme

Zap. št.	Oprema	Namen opreme	Vrednost opreme v letu 2010 v EUR
1.	Kabineti	Pripomočki za opremo 2 specializiranih učilnic za zdravstveno nego	60.000,00
2.	Predavalnice	Šolsko pohištvo, računalniška oprema	8.000,00
SKUPAJ			68.000,00

## 5 Kadri

### 5.1 Kadrovska politika

V letu 2010 je VZŠCE izvajala študijski program Zdravstvena nega za skupaj 118 študentov (v študijskem letu 2009/10 za prvo generacijo in v letu 2010/11 za drugo generacijo študentov). Za kakovostno in učinkovito delo VZŠCE je zagotovila ustrezne kadre, tako na izobraževalnem, raziskovalnem in upravnem področju delovanja šole. V letu 2010 sta se v obliki dopolnilnega delovnega razmerja zaposlila prodekanja za izobraževanje in prodekan za raziskovanje ter strokovna sodelavka za področje študijskih zadev.

Dekanja in visokošolski učitelji in sodelavci so sodelovali na podlagi avtorskih oz. podjemnih pogodb. Regijsko študijsko središče (RŠS) je na podlagi Pogodbe o poslovnem sodelovanju med RŠS in VZŠCE opravljalo upravno-administrativne, finančne in strokovno tehnične naloge visoke šole.

VZŠCE je v letu 2010 spodbujala razvoj svojih sodelavcev v smislu doseganja akademske izobrazbe in pomembnih znanstveno raziskovalnih dosežkov.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2010	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo
Zaposlitev prodekana za izobraževanje in prodekana za raziskovanje (20 % dopolnilno delovno razmerje)	Kakovostno izobraževalno delo ter zagon znanstveno raziskovalnega dela	<ul style="list-style-type: none"><li>• Realizirano</li></ul>
Zaposlitev (nepedagoškega osebja) strokovne sodelavke za področje študijskih zadev	Kakovostno upravno in strokovno delo šole	<ul style="list-style-type: none"><li>• Realizirano</li></ul>
Izvajanje postopkov izvolitev v naziv za visokošolske učitelje in sodelavce	<ul style="list-style-type: none"><li>• Habilitirani visokošolski sodelavci za izvedbo kliničnega usposabljanja</li><li>• Habilitirani visokošolski učitelji, ki jim poteče habilitacija</li><li>• Habilitirani drugi visokošolski učitelji, skladno s potrebami izobraževalnega procesa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Realizirano, v 103 izvolitve v naziv strokovni sodelavec..</li><li>• Realizirano 2 ponovni izvolitvi v naziv predavatelj</li><li>• Realizirano, ena izvolitev v naziv znanstvenega sodelavca</li></ul>
Oblikovanje Meril za izvolitev v naziv visokošolskih učiteljev in sodelavcev VZŠCE, skladno z minimalnimi merili Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu	Oblikovanje in sprejem meril (do konca leta 2010)	<ul style="list-style-type: none"><li>• V pripravi v prvi polovici leta 2011</li></ul>
Izobraževanje na področju visokošolske didaktike	Izvedba izobraževanja – povabilo uglednega strokovnjaka na področju visokošolske didaktike (september 2010)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Preloženo na september 2011</li></ul>

